

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»  
(РУТ (МИИТ))

**ПРИКАЗ**

31.05.2019

Москва

№ 399/а

**О введении в действие образовательного стандарта  
высшего образования РУТ (МИИТ) по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент**

В соответствии с п. 10 ст. 11 и п. 8 ст. 12 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Указом Президента Российской Федерации от 13.04.2018 № 156 «О внесении изменений в перечень федеральных государственных образовательных организаций высшего образования, которые вправе разрабатывать и утверждать самостоятельно образовательные стандарты по всем уровням высшего образования, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 09.09.2008 № 1332», поручением Министра транспорта Российской Федерации от 25.04.2018 № МС-17/68 и на основании решения ученого совета университета от 29.05.2019, протокол № 12, приказываю:

1. Ввести в действие с 31.05.2019 прилагаемый образовательный стандарт высшего образования федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

2. Признать утратившим силу приказ от 26.02.2019 № 106/а «О введении в действие образовательного стандарта высшего образования РУТ (МИИТ) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент».

3. Контроль за исполнением приказа возложить на первого проректора В.В. Виноградова.

Ректор



А.А. Климов

Андриянов Сергей Сергеевич  
+7 (495) 681-19-35

Приложение  
к приказу РУТ (МИИТ)  
от 31.05.2019 № 399/к

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»  
(РУТ (МИИТ))**

**УТВЕРЖДЕН**  
решением учёного совета РУТ (МИИТ)  
от 29.05.2019, протокол № 12

## **ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент

Квалификация:

Магистр

Москва  
2019

## **I. Общие положения**

1. Образовательный стандарт высшего образования федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта» (самостоятельно утверждаемый образовательный стандарт, далее – СУОС, СУОС ВО РУТ (МИИТ), Стандарт) по направлению подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент разработан в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и Указом Президента РФ от 13.04.2018 № 156, в соответствии с которым РУТ (МИИТ) предоставлено право разрабатывать и утверждать самостоятельно образовательные стандарты по всем уровням высшего образования.

2. Требования настоящего СУОС ВО РУТ (МИИТ) к условиям реализации и результатам освоения основных профессиональных образовательных программ высшего образования – программ магистратуры, не ниже требований, установленных федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (далее ФГОС ВО) – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

3. Настоящий СУОС ВО РУТ (МИИТ) разработан с учетом требований профессиональных стандартов, перечень которых приведен в Приложении 1.

4. Требования СУОС ВО РУТ (МИИТ) соответствуют программе развития и образовательной политике Университета и способствуют решению задач подготовки высококвалифицированных кадров, владеющих передовыми мировыми технологиями, способных решать новые комплексные профессиональные задачи и готовых вывести российскую экономику на новый уровень развития.

5. Порядок разработки, утверждения и изменения настоящего Стандарта определяется Положением о разработке и утверждении образовательных стандартов высшего образования РУТ (МИИТ) и внесении в них изменений, утвержденным Приказом РУТ (МИИТ).

6. Образовательный стандарт высшего образования, установленный РУТ (МИИТ) самостоятельно, представляет собой совокупность обязательных требований при реализации основных профессиональных образовательных программ высшего образования – программ магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (далее – программа магистратуры, направление подготовки), реализуемых РУТ (МИИТ), в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности.

## **II. Характеристика направления подготовки магистров**

7. Высшее образование по программе магистратуры в соответствии с требованиями настоящего СУОС, может быть получено только в Университете. Получение высшего образования по программе магистратуры в рамках данного направления подготовки в форме самообразования не допускается.

8. Обучение по программе магистратуры может осуществляться в очной, очно-заочной и заочной формах.

9. Содержание высшего образования по направлению подготовки определяется образовательной программой магистратуры, разрабатываемой и утверждаемой Университетом в соответствии с требованиями настоящего Стандарта самостоятельно. При разработке программы магистратуры Университет формирует требования к результатам ее освоения в виде

универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций выпускников (далее вместе – компетенции).

10. При реализации программы магистратуры Университет вправе применять электронное обучение, дистанционные образовательные технологии.

Электронное обучение, дистанционные образовательные технологии, применяемые при обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – инвалиды и лица с ОВЗ), должны предусматривать возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

11. Реализация программы магистратуры может осуществляться как самостоятельно, так и посредством сетевой формы обучения.

12. Программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации и (или) иностранном языке.

13. Срок получения образования по программе магистратуры (вне зависимости от применяемых образовательных технологий):

- в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 2 года;

- в очно-заочной или заочной формах обучения увеличивается не менее чем на 3 месяцев и не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования в очной форме обучения;

- при обучении по индивидуальному учебному плану, вне зависимости от формы обучения, составляет не более срока получения образования, установленного для соответствующей формы обучения, а при обучении по индивидуальному плану инвалидов и лиц с ОВЗ может быть увеличен по их заявлению не более, чем на полгода по сравнению со сроком получения образования для соответствующей формы обучения.

14. Объем программы магистратуры составляет 120 зачетных единиц (далее – з.е.), вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану, в том числе ускоренному обучению.

Объем программы магистратуры в очной форме обучения, реализуемый за один учебный год, составляет 60 з.е. вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения).

Объем программы магистратуры по очно-заочной и заочной форме обучения, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е. вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения).

Объем программы магистратуры за один учебный год, при ускоренном обучении, составляет не более 80 з.е. вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры с использованием сетевой формы.

14.1. Разработчик образовательной программы самостоятельно определяет в пределах сроков и объемов, установленных пунктами 13 и 14 стандарта:

- срок получения образования по программам магистратуры в очно-заочной или заочной формах обучения, а также по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении;

- объем программы магистратуры, реализуемый за один учебный год.



15. Программы магистратуры, содержащие сведения, составляющие государственную тайну, разрабатываются и реализуются с соблюдением требований, предусмотренных законодательством Российской Федерации и нормативными правовыми актами в области защиты государственной тайны.

16. Программы магистратуры, содержащие научно-техническую информацию, подлежащую экспортному контролю, и в рамках которой (которых) до обучающихся доводятся сведения ограниченного доступа, и (или) в учебных целях используются секретные образцы вооружения, военной техники, их комплектующие изделия, разрабатываются и реализуются с соблюдением требований, предусмотренных законодательством Российской Федерации и нормативными правовыми актами в области экспортного контроля.

### **III. Характеристика профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры**

17. Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах общего, среднего профессионального и профессионального образования, профессионального обучения, дополнительного профессионального образования; в сфере научных исследований),

05 Физическая культура и спорт (в сфере физической культуры и спорта),

06 Связь, информационные и коммуникационные технологии (в сфере управления информационными технологиями, продаж информационно-коммуникационных систем),

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в сфере управления персоналом, административно-хозяйственной деятельности, процессного управления),

08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования, маркетинга, управления рисками, организации закупок, бизнес-аналитики, работы с инвестиционными проектами),

16 Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство (в сфере общего руководства строительной организацией),

24 Атомная промышленность (в сфере руководства управляющей организацией),

25 Ракетно-космическая промышленность (в сфере менеджмента продуктов, услуг и технологий, управления проектами),

28 Производство машин и оборудования (в сфере контроллинга машиностроительных организаций),

31 Автомобилестроение (в сфере исследования и анализа рынка автомобилестроения, логистики в автомобилестроении),

32 Авиастроение (в сфере управления авиационными программами, управления цепями поставок в авиастроении, управлении качеством в авиастроении),

33 Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт, предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и пр.) (в сфере гостиничного хозяйства и питания),

40. Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности (в сферах стратегического и тактического планирования и организации производства, логистики на транспорте, организации сетей поставок;

в сфере исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микро- и макро- уровне в экспертно-аналитических службах (центрах экономического анализа, центрах социологических исследований, правительственном секторе, общественных организациях);

в сфере производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, организацию логистических цепей, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью;

в сфере консалтинга;

в сфере стратегического и тактического планирования деятельности предприятия, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность и в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

18. В рамках освоения программы магистратуры выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- финансовый;
- предпринимательский;
- научно-исследовательский;
- педагогический.

19. При разработке программы магистратуры Университет устанавливает направленность (профиль) программы магистратуры, которая конкретизирует содержание программы магистратуры в рамках направления подготовки путем ориентации ее на:

- область (области) и сферу (сферы) профессиональной деятельности выпускников;
- тип (типы) задач и задачи профессиональной деятельности выпускников;
- при необходимости - на объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания.

20. Основные задачи профессиональной деятельности, которые могут решать выпускники, в зависимости от выбранных областей профессиональной деятельности и сфер профессиональной деятельности, и типов задач профессиональной деятельности, представлены в Приложении 2.

21. Перечень обобщённых трудовых функций и трудовых функций (при наличии ПС), имеющих отношение к профессиональной деятельности (далее - ПД) выпускника программ магистратуры представлен в Приложении 3.

22. При разработке программы магистратуры задачи профессиональной деятельности, обобщённые трудовые функции и трудовые функции (при наличии ПС), к выполнению которых должен быть готов выпускник, из числа установленных в настоящем Стандарте, разработчик выбирает самостоятельно.

#### **IV. Требования к структуре программы магистратуры**

23. Структура программы магистратуры включает следующие блоки:

Блок 1 «Дисциплины (модули)»;

Блок 2 «Практика»;  
Блок 3 «Государственная итоговая аттестация».

### Структура и объем программы магистратуры

Таблица 1

| Структура программы магистратуры |                                     | Объем программы магистратуры и ее блоков в з.е. |
|----------------------------------|-------------------------------------|---|
| Блок 1                           | Дисциплины (модули)                 | не менее 54                                     |
| Блок 2                           | Практика                            | не менее 18                                     |
| Блок 3                           | Государственная итоговая аттестация | не менее 6                                      |
| Объем программы магистратуры     |                                     | 120   |

24. В Блок 2 «Практика» входят учебная и производственная практики (далее вместе – практики):

Типы учебной практики:

- ознакомительная практика;
- научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы).

Типы производственной практики:

- практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (в том числе ознакомительная практика);

- профессиональная практика;

- научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы);

- педагогическая;

- преддипломная практика.

25. При проектировании программы магистратуры разработчик:

- выбирает один или несколько типов учебной практики и один или несколько типов производственной практики из перечня, указанного в пункте 24 настоящего Стандарта;

- вправе установить дополнительный тип (типы) учебной и (или) производственной практик;

- устанавливает объемы учебной и производственной практики каждого типа.

26. В Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входят:

- подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена (если разработчик включил государственный экзамен в состав государственной итоговой аттестации);

- выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

27. При разработке программы магистратуры обучающимся обеспечивается возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин (модулей).

Факультативные дисциплины (модули) не включаются в объем программы магистратуры. Объем и состав факультативных дисциплин (модулей) устанавливаются образовательной программой.

28. В рамках программы магистратуры выделяются обязательная часть и часть, формируемая участниками образовательных отношений.

К обязательной части программы магистратуры относятся дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование общепрофессиональных компетенций, а также профессиональных компетенций, установленных настоящим Стандартом в качестве обязательных.

Дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование универсальных компетенций, могут включаться в обязательную часть программы магистратуры и в часть, формируемую участниками образовательных отношений.

Для формирования коммуникативных навыков общения в профессиональной среде и для международной академической мобильности обучающихся, изучение иностранного языка осуществляется в объеме не менее 9 з.е.

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации, должен составлять не менее 15 процентов общего объема программы магистратуры.

29. Университет должен предоставлять инвалидам и лицам с ОВЗ (по их заявлению) возможность обучения по программе магистратуры, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и при необходимости обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

#### V. Требования к результатам освоения программы магистратуры

30. В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, установленные программой магистратуры.

31. Программа магистратуры должна устанавливать следующие универсальные компетенции (далее - УК):

Таблица 2.

| Наименование категории (группы) универсальных компетенций        | Код и наименование универсальной компетенции выпускника программы магистратуры   |
|--|--|
| Системное и критическое мышление                                 | УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий                                   |
| Разработка и реализация проектов                                 | УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  |
| Командная работа и лидерство                                     | УК-3. Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели   |
| Коммуникация   | УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия |
| Межкультурное взаимодействие                                     | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия   |
| Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровье-сбережение) | УК-6. Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки                                    |



32. Программа магистратуры должна устанавливать следующие общепрофессиональные компетенции (далее - ОПК):

Таблица 3.

| Код и наименование общепрофессиональной компетенции выпускника программы магистратуры   |
|---|
| ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.  |
| ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.  |
| ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.  |
| ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. |
| ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.  |
| ОПК-6. Способен организовывать и осуществлять выполнение профессиональных задач в соответствии с нормами права, осуществлять разработку и реализацию исследовательских проектов с учетом требований законодательства, проводить научные исследования с соблюдением прав интеллектуальной собственности.   |

33. Профессиональные компетенции, устанавливаемые программой магистратуры, формируются на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников (при наличии), а также при необходимости на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам направления подготовки на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники в рамках направления подготовки, иных источников (далее – иные требования, предъявляемые к выпускникам).

Профессиональные компетенции устанавливаются настоящим Стандартом в качестве обязательных и (или) рекомендуемых (далее соответственно – обязательные профессиональные компетенции (далее – ПКО), рекомендуемые профессиональные компетенции ((далее – ПКР).

34. Программа магистратуры должна устанавливать обязательные профессиональные компетенции, указанные в приложении 6, в зависимости от выбранных типов задач профессиональной деятельности.

35. В программе магистратуры могут устанавливаться следующие профессиональные компетенции в соответствии с направленностью программы, структурированные по типам задач профессиональной деятельности программы магистратуры, указанные в Приложении 7.

36. При определении профессиональных компетенций, устанавливаемых программой магистратуры, разработчики:

- включают в программу магистратуры все обязательные профессиональные компетенции (при наличии), в зависимости от выбранных областей профессиональной деятельности и сфер профессиональной деятельности, и типов задач профессиональной деятельности;

- вправе включить в программу магистратуры одну или несколько рекомендуемых профессиональных компетенций (при наличии);

- включает определяемые самостоятельно одну или несколько профессиональных компетенций, исходя из направленности (профиля) программы магистратуры, на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников (при наличии), а также при необходимости на основе анализа иных требований, предъявляемых к выпускникам (Разработчик программы магистратуры вправе не включать профессиональные компетенции, определяемые самостоятельно, при наличии обязательных профессиональных компетенций, а также в случае включения в программу магистратуры рекомендуемых профессиональных компетенций).

При определении профессиональных компетенций на основе профессиональных стандартов осуществляется выбор профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников из числа указанных в Приложении 1 к настоящему Стандарту и (или) иных профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, из реестра профессиональных стандартов, размещённого на специализированном сайте Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации «Профессиональные стандарты» ([profstandart.rosmintrud.ru](http://profstandart.rosmintrud.ru)) (при наличии соответствующих профессиональных стандартов).

Из каждого выбранного профессионального стандарта выделяется одна или несколько обобщённых трудовых функций (далее – ОТФ), соответствующих профессиональной деятельности выпускников, на основе установленных профессиональным стандартом для ОТФ уровня квалификации и требований раздела «Требования к образованию и обучению». ОТФ может быть выделена полностью или частично.

37. Общее число осваиваемых компетенций, включая установленные дополнительно, не может превышать 40.

38. Совокупность компетенций, установленных программой магистратуры, должна обеспечивать выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность не менее, чем в одной области и сфере профессиональной деятельности, установленной в соответствии с пунктом 17 настоящего Стандарта, и (или) решать задачи профессиональной деятельности не менее, чем одного типа, установленного в соответствии с пунктом 18 настоящего Стандарта.

39. Индикаторы достижения универсальных, общепрофессиональных и обязательных профессиональных компетенций (при наличии) устанавливаются в Приложениях 4, 5, 6.

40. Индикаторы достижения рекомендуемых профессиональных компетенций и самостоятельно установленных профессиональных компетенций (при наличии) устанавливаются самостоятельно разработчиками образовательной программы высшего образования.

41. При проектировании программы магистратуры результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам должны быть соотнесены с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения компетенций.

Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам должна обеспечивать формирование у выпускника всех компетенций, установленных программой магистратуры.

## **VI. Требования к условиям реализации программы магистратуры**

42. Требования к условиям реализации программы магистратуры включают в себя общесистемные требования, требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению, требования к кадровым и финансовым условиям реализации программы магистратуры, а также требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры.

43. Общесистемные требования к реализации программы магистратуры.

1) Университет должен располагать на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), обеспечивающими реализацию программы магистратуры по Блоку 1 «Дисциплины (модули)» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

2) Реализация основной образовательной программы магистратуры требует формирования электронно-информационной образовательной среды (далее – ЭИОС) РУТ (МИИТ).

3) Каждый обучающийся в течение всего периода обучения должен быть обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к ЭИОС Университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет») как на территории Университета, так и вне ее.

4) ЭИОС РУТ (МИИТ) должна обеспечивать:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программам практик;

- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение работ и оценок на эти работы.

В случае реализации программы магистратуры с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий ЭИОС Университета должна дополнительно обеспечивать:

- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы магистратуры;

- проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;

- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет».

5) Функционирование ЭИОС РУТ (МИИТ) обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование ЭИОС Университета должно соответствовать законодательству Российской Федерации.

6) При реализации программы магистратуры в сетевой форме требования к реализации программы магистратуры должны обеспечиваться совокупностью ресурсов материально-технического и учебно-методического обеспечения,



предоставляемого организациями, участвующими в реализации программы магистратуры в сетевой форме.

7) Среднегодовое число публикаций научно-педагогических работников за период реализации программы магистратуры в расчете на 100 научно-педагогических работников (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям) должно составлять не менее 2 в журналах, индексируемых в базе данных Web of Science или Scopus, или не менее 20 в журналах, индексируемых в Российском индексе научного цитирования.

44. Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению программы магистратуры.

1) Помещения должны представлять собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС РУТ (МИИТ).

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами, позволяющими обучающимся получать запланированные результаты обучения по модулям (дисциплинам), предусмотренным программой магистратуры.

2) Университет должен быть обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

3) При использовании в образовательном процессе печатных изданий библиотечный фонд должен быть укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

4) Обучающимся должен быть обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит ежегодному обновлению (при необходимости).

5) Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ должны быть обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

45. Требования к кадровым условиям реализации программы магистратуры.

1) Реализация программы магистратуры обеспечивается педагогическими работниками РУТ (МИИТ), а также лицами, привлекаемыми к реализации программы магистратуры на иных условиях.

2) Квалификация педагогических работников Университета должна отвечать квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Уровень квалификации педагогических работников определяется установленным в Университете порядком, в том числе в форме критериев и требований, предъявляемым к кандидатам при организации конкурсного отбора на замещения должностей педагогических работников. Уровень квалификации педагогических работников и представителей работодателей, привлекаемых к реализации конкретных дисциплин и междисциплинарных модулей,



устанавливается в образовательной программе с учетом содержания дисциплины (модуля) и языка, на котором реализуется данная дисциплина (модуль).

3) Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), должны вести научную, учебно-методическую и (или) практическую деятельность, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

4) Не менее 5 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), должны являться руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники программы магистратуры (иметь стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

5) Не менее 60 процентов численности педагогических работников Университета и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Университета на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), должны иметь ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

К педагогическим работникам и лицам, привлекаемым к образовательной деятельности Университета на иных условиях, с учеными степенями и/или учеными званиями приравниваются лица без ученых степеней и званий, имеющие государственные почетные звания, лауреаты государственных премий в сферах математики, экономики и управления.

6) Общее руководство научным содержанием программы магистратуры должно осуществляться научно-педагогическим работником университета, имеющим ученую степень (в том числе степень, присвоенную за рубежом и признаваемую в Российской Федерации), осуществляющим самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющим ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

46. Требования к финансовым условиям реализации программы магистратуры - финансовое обеспечение реализации программы магистратуры должно осуществляться в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

## VII. Оценка качества освоения программы магистратуры

47. Ответственность за обеспечение качества подготовки обучающихся при реализации программ магистратуры и получение обучающимися требуемых настоящим СУОС результатов обучения несет Университет.

48. Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры определяется в рамках системы внутренней оценки, а также системы внешней оценки на добровольной основе.

49. В целях совершенствования программы магистратуры Университета при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры привлекает работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников Университета.

50. Внешняя оценка качества образовательной деятельности по программе магистратуры в рамках процедуры государственной аккредитации осуществляется с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по программе магистратуры требованиям настоящего Стандарта.

51. Внешняя оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе магистратуры может осуществляться в рамках профессионально-общественной аккредитации, проводимой работодателями, их объединениями, а также уполномоченными ими организациями, в том числе иностранными организациями, либо авторизованными национальными профессионально-общественными организациями, входящими в международные структуры, с целью признания качества и уровня подготовки выпускников, отвечающими требованиям профессиональных стандартов (при наличии), требованиям рынка труда к специалистам соответствующего профиля.

52. Обучающимся должна быть предоставлена возможность оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, а также работы отдельных преподавателей путем анонимного заполнения обучающимися опросных листов.

53. Оценка качества освоения программы магистратуры обучающимися включает текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию и государственную итоговую аттестацию.

Для осуществления процедур промежуточной аттестации и государственной итоговой аттестации обучающихся должны быть созданы соответствующие фонды оценочных средств, содержащие компетенции и индикаторы достижения компетенций, заявленные в программе магистратуры, позволяющие оценить результаты обучения по отдельным дисциплинам (модулям) и практикам.

Разработчик образовательной программы самостоятельно формирует фонды оценочных средств по дисциплине (модулю) и практике, включающие требования по текущему контролю, промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации, используемых в программе магистратуры.

Конкретные формы и процедуры текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по каждой дисциплине (модулю) и практике устанавливаются образовательной программой (в том числе особенности процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации при обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья) и доводятся до сведения обучающихся в сроки, определяемые локальными нормативными актами РУТ (МИИТ).

54. Государственная итоговая аттестация выпускника является обязательной и осуществляется после освоения образовательной программы в полном объеме.

Государственная итоговая аттестация, включает государственный экзамен (при наличии) и защиту выпускной квалификационной работы магистратуры.

### **VIII. Контроль за соблюдением стандарта**

55. Контроль за соблюдением обязательных требований настоящего образовательного стандарта РУТ (МИИТ) организует и осуществляет Учебно-методическое управление университета.

56. Контроль предусматривает следующие мероприятия:

- проверка соблюдения обязательных требований образовательного стандарта при утверждении образовательных программ по направлению подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент, разработанной по данному СУОС ВО РУТ (МИИТ);

- проверка соблюдения обязательных требований образовательного стандарта при внесении изменений в образовательную программу по данному направлению подготовки магистров, разработанной по данному СУОС ВО РУТ (МИИТ);

- проверка соблюдения обязательных требований образовательного стандарта при реализации образовательной программы по данному направлению подготовки магистров, разработанной по данному СУОС ВО РУТ (МИИТ).

**IX. Список разработчиков и экспертов, принимавших участие в разработке образовательного стандарта высшего образования РУТ (МИИТ)**

|                      |  |                |
|----------------------|--|----------------|
| <b>Разработчики:</b> |  |                |
| РУТ (МИИТ)           | Директор Института экономики и финансов  | Ю.И. Соколов   |
| РУТ (МИИТ)           | Заместитель начальника Учебно-методического управления, доцент кафедры «Вагоны и вагонное хозяйство» ИТТСУ | С.С. Андриянов |
| РУТ (МИИТ)           | Председатель Учебно-методической комиссии, доцент кафедры «Математика» ИЭФ                                 | М.В. Ишханян   |
| РУТ (МИИТ)           | Заведующий кафедрой «Экономика и управление на транспорте» ИЭФ   | Н.П. Терешина  |
| РУТ (МИИТ)           | Заведующий кафедрой «Экономика труда и управление человеческими ресурсами» ИЭФ                             | И.А. Епишкин   |
| РУТ (МИИТ)           | Заведующий кафедрой «Экономика транспортной инфраструктуры и управление строительным бизнесом» ИЭФ         | Д.А. Мачерет   |
| РУТ (МИИТ)           | Заведующий кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» ИЭФ                                 | Г.В. Бубнова   |
| РУТ (МИИТ)           | Заведующий кафедрой «Логистика и управление транспортными системами» ИУИТ                                  | В.В. Багинова  |
| РУТ (МИИТ)           | Заведующий кафедрой «Экономическая теория и менеджмент» РОАТ   | Т.М. Степанян  |
| РУТ (МИИТ)           | Заведующий кафедрой «Туризм и сервис» ГИ   | Ю.М. Коробов   |
| РУТ (МИИТ)           | Заведующий кафедрой «Менеджмент в спорте» ГИ   | В.Д. Миронов   |
| РУТ (МИИТ)           | Доцент кафедры «Экономика труда и управление человеческими ресурсами» ИЭФ                                  | М.В. Белкин    |
| РУТ (МИИТ)           | Доцент кафедры «Экономика и управление на транспорте» ИЭФ  | Е.А. Иванова   |
| РУТ (МИИТ)           | Доцент кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент» ИЭФ                                      | В.М. Моргунов  |
| РУТ (МИИТ)           | Доцент кафедры «Экономическая теория и менеджмент» РОАТ  | М.С. Комов     |
| РУТ (МИИТ)           | Доцент кафедры «Экономика, финансы и управление на транспорте» РОАТ  | Е.А. Маскаева  |
| РУТ (МИИТ)           | Доцент кафедры «Международный транспортный менеджмент и управление цепями поставок» ИМТК                   | Е.В. Черпакова |
| РУТ (МИИТ)           | Доцент кафедры «Логистика и управление транспортными системами» ИУИТ                                       | Е.А. Сысоева   |



|   |   |                 |
|---|---|-----------------|
| РУТ (МИИТ)                              | Доцент кафедры «Менеджмент в спорте»<br>ГИ  | И.С. Щадилова   |
| ОАО «РЖД»                               | Начальник Организационно-штатного<br>управления Департамента по организации,<br>оплате и мотивации труда  | В.В. Градобоев  |
| ОАО «РЖД»                               | Главный специалист Отдела системного<br>анализа конъюнктуры и стратегического<br>мониторинга Департамента экономической<br>конъюнктуры и стратегического развития | С.М. Иноземцева |
| <b>Эксперты:</b>                        |   |                 |
| ОАО «ФПК»                               | Заместитель генерального директора  | А.А. Мусловец   |
| ФГБОУ ВО<br>«РЭУ им. Г.В.<br>Плеханова» | Директор образовательно-научного центра<br>«Менеджмент»   | М.Н. Кулапов    |

**ПЕРЕЧЕНЬ**  
**профессиональных стандартов,**  
**соответствующих профессиональной деятельности выпускников,**  
**освоивших программу магистратуры**

| № п/п   | Код профессионального стандарта | Наименование профессионального стандарта  |
|---|---------------------------------|---|
| <b>01 Образование и наука</b>                                 |                                 |   |
| 1   | 01.001                          | Профессиональный стандарт «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2015 г. №608н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 24 сентября 2015 г., регистрационный №38993) |
| 2   | 01.004                          | Профессиональный стандарт «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2015 г. №608н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 24 сентября 2015 г., регистрационный №38993) |
| <b>05 Физическая культура и спорт</b>                         |                                 |   |
| 3   | 05.008                          | Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделение организации), осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта, утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 октября 2015 г. №798н, регистрационный №581)   |
| <b>06 Связь, информационные и коммуникационные технологии</b> |                                 |   |
| 4   | 06.014                          | Профессиональный стандарт «Менеджер по информационным технологиям», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 13.10.2014 №716н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 14 ноября 2014 г., регистрационный №34714)  |
| 5   | 06.029                          | Профессиональный стандарт «Менеджер по продажам информационно-коммуникационных систем», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 13.10.2014 №716н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 14 ноября 2014 г., регистрационный №34714)  |

|  |        |   |
|--|--------|---|
|  |        | Федерации от 5 октября 2015 г. №687н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 30 октября 2015 г., регистрационный №39566)  |
| 07 Административно-управленческая и офисная деятельность |        |   |
| 6  | 07.003 | Профессиональный стандарт «Специалист по управлению персоналом», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «06» октября 2015 г. №691н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 19 октября 2015 №39362)                                     |
| 7  | 07.005 | Профессиональный стандарт «Специалист административно-хозяйственной деятельности», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 2 февраля 2018 г. №49н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 апреля 2018 г., регистрационный №50729) |
| 8  | 07.007 | Профессиональный стандарт «Специалист по процессному управлению», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 апреля 2018 года №248н (Зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 8 мая 2018 года, регистрационный №51030)                  |
| 08 Финансы и экономика                                   |        |   |
| 9  | 08.006 | Профессиональный стандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утверждён приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 апреля 2015 г. №236н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 13 мая 2015 г., регистрационный №37271)  |
| 10   | 08.008 | Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию», утверждён приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 марта 2015 г. №167н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 9 апреля 2015 г., регистрационный №36805)                |
| 11   | 08.010 | Профессиональный стандарт «Внутренний аудитор», утверждён приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 24 июня 2015 г. №398н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 июля 2015 г., регистрационный №38251)  |
| 12   | 08.018 | Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утверждён приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г.  |

|    |        |  |
|----|--------|--|
|    |        | №564н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 17 сентября 2018 г., регистрационный №52177)   |
| 13 | 08.022 | Профессиональный стандарт «Статистик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 8 сентября 2015 г. №605н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 02 октября 2015 года, регистрационный №39121)   |
| 14 | 08.023 | Профессиональный стандарт «Аудитор», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 октября 2015 г. №728н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 23 ноября 2015 г., регистрационный №39802)  |
| 15 | 08.024 | Профессиональный стандарт «Эксперт в сфере закупок», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 10 сентября 2015 г. №626н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 9 октября 2015 г., регистрационный №39275)                         |
| 16 | 08.026 | Профессиональный стандарт «Специалист в сфере закупок», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 10 сентября 2015 г. №625н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 7 октября 2015 г., регистрационный №39210)                      |
| 17 | 08.035 | Профессиональный стандарт «Маркетолог», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 4 июня 2018 года N 366н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 21 июня 2018 года, регистрационный N 51397)                                       |
| 18 | 08.036 | Профессиональный стандарт «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 года №239н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 08 мая 2018 года, регистрационный №51016) |
| 19 | 08.037 | Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 года №592н (Зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 года, регистрационный №52408)                             |



|  |        |   |
|--|--------|---|
| <b>16 Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство</b> |        |   |
| 20   | 16.038 | Профессиональный стандарт «Руководитель строительной организации», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 26 декабря 2014 г. №1182н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 27 января 2015 г., регистрационный №35739)  |
| <b>24. Атомная промышленность</b>                        |        |   |
| 21   | 24.035 | Профессиональный стандарт «Руководитель управляющей организации в атомной отрасли», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27 июля 2015 г. №516н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 20 августа 2015 г., регистрационный №38607)                                  |
| <b>25. Ракетно-космическая промышленность</b>            |        |   |
| 22   | 25.004 | Профессиональный стандарт «Специалист по менеджменту космических продуктов, услуг и технологий», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 3 февраля 2014 г. №74н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 21 февраля 2014 г., регистрационный №31392)                    |
| 23   | 25.037 | Профессиональный стандарт «Специалист по управлению проектами и программами в ракетно-космической промышленности», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 3 декабря 2015 г. №970н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 31 декабря 2015 г., регистрационный №40417) |
| <b>28 Производство машин и оборудования</b>              |        |   |
| 24   | 28.002 | Профессиональный стандарт «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 07 сентября 2015 г. №595н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 23 октября 2015 г., регистрационный №38979)                           |
| <b>31. Автомобилестроение</b>                            |        |   |
| 25   | 31.012 | Профессиональный стандарт «Специалист по исследованию и анализу рынка автомобилестроения», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 13 октября 2014 г. №707н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 ноября 2014 г., регистрационный №3439)                          |

|   |        |   |
|---|--------|---|
| 26  | 31.018 | Профессиональный стандарт «Логист автомобилестроения», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14 октября 2014 г. №721н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 21 ноября октября 2014 г., регистрационный №34821)                       |
| <b>32. Авиастроение</b>   |        |   |
| 27  | 32.005 | Профессиональный стандарт «Специалист по управлению авиационными программами», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 декабря 2015 г. №1045н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 22 января 2016 г., регистрационный №40712)      |
| 28  | 32.007 | Профессиональный стандарт «Специалист по управлению цепью поставок в авиастроении», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 декабря 2015 г. №1055н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 20 января 2016 г., регистрационный №40676) |
| 29  | 32.008 | Профессиональный стандарт «Специалист по управлению качеством в авиастроении», утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 декабря 2015 г. №1112н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 26 января 2016 г., регистрационный №40791)      |
| <b>33 Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт, предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и пр.)</b> |        |   |
| 30  | 33.007 | Профессиональный стандарт «Руководитель/управляющий гостиничного комплекса/сети гостиниц», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 мая 2015 г. №282н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 26 мая 2015 г., регистрационный №37395)   |
| 31  | 33.008 | Профессиональный стандарт «Руководитель предприятия питания», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 мая 2015 г. №281н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 июня 2015 г., регистрационный №37510)                                |
| <b>40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности</b>  |        |   |
| 32  | 40.033 | Профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства», утвержденный  |

|    |        |   |
|----|--------|---|
|    |        | приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 г. №609н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 30 сентября 2014 г., регистрационный №34197)   |
| 33 | 40.049 | Профессиональный стандарт «Специалист по логистике на транспорте», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 г. №616н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 26 сентября 2014 г., регистрационный №34134)                                   |
| 34 | 40.062 | Профессиональный стандарт «Специалист по качеству продукции», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 31 октября 2014 г. №856н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 26.11.2014, регистрационный №34920)   |
| 35 | 40.084 | Профессиональный стандарт «Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 декабря 2014 г. №1142н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 04 февраля 2015 г., регистрационный №35868) |
| 36 | 40.135 | Профессиональный стандарт «Специалист по логистике в сфере обращения с отходами», утверждённй приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 24 декабря 2014 г. №1147н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 26 января 2016 г., регистрационный №40799)                      |

Приложение 2  
к образовательному стандарту высшего образования  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

**ПЕРЕЧЕНЬ  
основных задач профессиональной деятельности выпускников**

| Область профессиональной деятельности | Типы задач профессиональной деятельности | Задачи профессиональной деятельности  | Объекты профессиональной деятельности (или области знания)  |
|---------------------------------------|--|---|---|
| 01 Образование и наука                | научно-исследовательский                 | Использование результатов экономических исследований для разработки и совершенствования методов управления социально-экономическими процессами<br>Определение источников и осуществление поиска информации, необходимой для проведения исследований<br>Подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций<br>Выявление актуальных проблем и тенденций в области управления<br>Управление процессами накопления знаний в профильной области деятельности | - Академические и отраслевые научно-исследовательские организации и учреждения;<br>- Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы научно-исследовательских разработок, стратегического и тактического управления организацией, управления процессами ее деятельности |
|                                       | педагогический                           | Разработка программ образовательной деятельности в области менеджмента, разработка учебно-методических материалов по управленческим дисциплинам<br>Руководство научно-исследовательской деятельностью обучающихся   | - Образовательные организации и учреждения системы высшего образования, среднего профессионального образования, среднего общего образования, дополнительного образования различных сфер деятельности, в том числе транспорта  |
| 05 Физическая культура и спорт        | организационно-управленческий            | Участие в процессах тактического и оперативного планирования деятельностью организации, разработке и принятии тактических и оперативных управленческих  | - Организации физической культуры и спорта<br>- Физкультурно-спортивные организации<br>- спортивные школы<br>- Учебно-тренировочные центры  |



|  |                             |  |  |
|--|-----------------------------|--|--|
|  |                             | <p>решений</p> <p>Организация взаимодействия между структурными подразделениями организации и заинтересованными лицами, осуществление всех видов коммуникаций с ними</p> <p>Организация управления бизнес-процессами, материальными и финансовыми потоками, человеческими и информационными ресурсами, с учётом рисков присущих этим процессам</p> <p>Участие в осуществлении контроля выполнения бизнес-процессов организации, выполнения плановых показателей в профильной области деятельности</p> <p>Участие в процессах стратегического управления деятельностью организации, разработке и принятии стратегических управленческих решений</p> |  |
| 06 Связь, информационные и коммуникационные технологии | информационно-аналитический | <p>Обеспечение решения проблем в профильной области деятельности посредством расширения существующей практики применения прикладных экономических и управленческих технологий</p> <p>Анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию</p> <p>Оценка эффективности проектов с учётом фактора неопределённости</p> <p>Исследование, анализ и прогнозирование основных социально-</p>  | - Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения |

|  |                               |   |  |
|--|-------------------------------|---|--|
| 07 Административно-управленческая и офисная деятельность | организационно-управленческий | экономических показателей<br>Участие в процессах тактического и оперативного планирования деятельностью организации, разработке и принятии тактических и оперативных управленческих решений<br>Организация взаимодействия между структурными подразделениями организации и заинтересованными лицами, осуществление всех видов коммуникаций с ними<br>Организация управления бизнес-процессами, материальными и финансовыми потоками, человеческими и информационными ресурсами, с учётом рисков присущих этим процессам<br>Участие в осуществлении контроля выполнения бизнес-процессов организации, выполнения плановых показателей в профильной области деятельности<br>Участие в процессах стратегического управления деятельностью организации, разработке и принятии стратегических управленческих решений | - Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы управления рисками, бизнес-аналитики, маркетинга, управление инвестиционными проектами |
| 08 Финансы и экономика                                   | информационно-аналитический   | Обеспечение решения проблем в профильной области деятельности посредством расширения существующей практики применения прикладных экономических и управленческих технологий<br>Анализ существующих форм организации и процессов управления,  | - Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы управления рисками,  |

|                               |   |  |
|-------------------------------|---|--|
|                               | разработка и обоснование предложений по их совершенствованию<br>Оценка эффективности проектов с учётом фактора неопределённости<br>Исследование, анализ и прогнозирование основных социально-экономических показателей  | маркетинга, управления инвестиционными проектами   |
| финансовый                    | Исследование и анализ основных финансовых показателей<br>Разработка финансовых планов и подготовка финансовой отчётности организации<br>Оценка эффективности финансовых проектов с учётом фактора неопределённости  | - Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы управления рисками, бизнес-аналитики, маркетинга, управления инвестиционными проектами |
| организационно-управленческий | Участие в процессах тактического и оперативного планирования деятельностью организации, разработке и принятии тактических и оперативных управленческих решений<br>Организация взаимодействия между структурными подразделениями организации и заинтересованными лицами, осуществление всех видов коммуникаций с ними<br>Организация управления бизнес-процессами, материальными и финансовыми потоками, человеческими и информационными ресурсами, с учётом рисков присущих этим процессам<br>Участие в осуществлении | - Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы управления рисками, бизнес-аналитики, маркетинга, управления инвестиционными проектами |

|   |                               |  |  |
|---|-------------------------------|--|--|
|   |                               | <p>контроля выполнения бизнес-процессов организации, выполнения плановых показателей в профильной области деятельности</p> <p>Участие в процессах стратегического управления деятельностью организации, разработке и принятии стратегических управленческих решений</p>  |  |
| 16 Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство | предпринимательский           | <p>Разработка бизнес-моделей и бизнес-планов</p> <p>Планирование, организация, контроль и стимулирование предпринимательской деятельности</p> <p>Поиск и оценка новых рыночных возможностей</p>  | <p>- Инвестиционно-строительные организации</p> <p>- Организации транспортного строительства</p> <p>- Проектные институты и конструкторские бюро</p>   |
| 28 Производство машин и оборудования              | организационно-управленческий | <p>Участие в процессах тактического и оперативного планирования деятельностью организации, разработке и принятии тактических и оперативных управленческих решений</p> <p>Организация взаимодействия между структурными подразделениями организации и заинтересованными лицами, осуществление всех видов коммуникаций с ними</p> <p>Организация управления бизнес-процессами, материальными и финансовыми потоками, человеческими и информационными ресурсами, с учётом рисков присущих этим процессам</p> <p>Участие в осуществлении контроля выполнения бизнес-процессов организации, выполнения плановых показателей в</p> | <p>- Организации промышленности и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы контроллинга организации</p> |



|   |                                      |   |   |
|---|--------------------------------------|---|---|
|   |                                      | <p>профильной области деятельности</p> <p>Участие в процессах стратегического управления деятельностью организации, разработке и принятии стратегических управленческих решений</p>   |   |
| <p>33 Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт, предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и пр.)</p> | <p>организационно-управленческий</p> | <p>Участие в процессах тактического и оперативного планирования деятельностью организации, разработке и принятии тактических и оперативных управленческих решений</p> <p>Организация взаимодействия между структурными подразделениями организации и заинтересованными лицами, осуществление всех видов коммуникаций с ними</p> <p>Организация управления бизнес-процессами, материальными и финансовыми потоками, человеческими и информационными ресурсами, с учётом рисков присущих этим процессам</p> <p>Участие в осуществлении контроля выполнения бизнес-процессов организации, выполнения плановых показателей в профильной области деятельности</p> <p>Участие в процессах стратегического управления деятельностью организации, разработке и принятии стратегических управленческих решений</p> | <p>- Организации сервиса и оказания услуг населению, в том числе организации по оказанию услуг гостеприимства и общественного питания</p> |
|   | <p>предпринимательский</p>           | <p>Разработка бизнес-моделей и бизнес-планов</p> <p>Планирование,</p>   |   |

|  |                                      |   |   |
|--|--------------------------------------|---|---|
|  |                                      | <p>организация, контроль и стимулирование предпринимательской деятельности</p> <p>Поиск и оценка новых рыночных возможностей</p>  |   |
| <p>40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности</p> | <p>организационно-управленческий</p> | <p>Участие в процессах тактического и оперативного планирования деятельностью организации, разработке и принятии тактических и оперативных управленческих решений</p> <p>Организация взаимодействия между структурными подразделениями организации и заинтересованными лицами, осуществление всех видов коммуникаций с ними</p> <p>Организация управления бизнес-процессами, материальными и финансовыми потоками, человеческими и информационными ресурсами, с учётом рисков присущих этим процессам</p> <p>Участие в осуществлении контроля выполнения бизнес-процессов организации, выполнения плановых показателей в профильной области деятельности</p> <p>Участие в процессах стратегического управления деятельностью организации, разработке и принятии стратегических управленческих решений</p> | <p>- Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, стратегического и тактического планирования и организации производства, логистики, организации постпродажного обслуживания и сервиса, качество продукции, организации сетей поставок</p> |

**Перечень обобщённых трудовых функций и трудовых функций,  
имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника  
программы магистратуры**

| Код и наименование профессионального стандарта  | Обобщенные трудовые функции |   |                      | Трудовые функции   |        |                                   |
|---|-----------------------------|---|----------------------|--|--------|-----------------------------------|
|   | код                         | наименование  | уровень квалификации | наименование   | код    | уровень (подуровень) квалификации |
| 01.004 Педагог профессионального образования, профессионального образования и дополнительного профессионального образования | G                           | Научно-методическое и учебно-методическое обеспечение реализации программ профессионального обучения, СПО и ДПП | 7                    | Разработка научно-методических и учебно-методических материалов, обеспечивающих реализацию программ профессионального обучения, СПО и (или) ДПП  | G/01.7 | 7.3                               |
|   |                             |   |                      | Рецензирование и экспертиза научно-методических и учебно-методических материалов, обеспечивающих реализацию программ профессионального обучения, СПО и (или) ДПП   | G/02.7 | 7.3                               |
|   | H                           | Преподавание по программам бакалавриата и ДПП, ориентированным на соответствующий уровень квалификации          | 7                    | Профессиональная поддержка ассистентов и преподавателей, контроль качества проводимых ими учебных занятий  | H/03.7 | 7.1                               |
|   |                             |   |                      | Разработка под руководством специалиста более высокой квалификации учебно-методического обеспечения реализации учебных курсов, дисциплин (модулей) или отдельных видов учебных занятий программ бакалавриата и (или) ДПП | H/04.7 | 7.1                               |
| 05.008 Руководитель организации (подразделение организации)   | F                           | Руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта                                    | 7                    | Текущее планирование комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта  | F/01.7 | 7                                 |

|  |   |   |   |   |        |   |
|--|---|---|---|---|--------|---|
| осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта |   |   |   | Руководство деятельностью структурных подразделений, связанных проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности               | F/04.7 | 7 |
|  | G | Стратегическое руководство деятельностью по развитию физической культуры и спорта | 7 | Управление содержанием, сроками реализации проектов и затратами по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта | G/01.7 | 7 |
|  |   |   |   | Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта                                | G/02.7 | 7 |
| 06.014<br>Менеджер по информационным технологиям                   | B | Управление сервисами ИТ   | 7 | Управление договорами об уровне предоставления сервисов ИТ  | B/01.7 | 7 |
|  |   |   |   | Управление ИТ-проектами   | B/02.7 | 7 |
|  |   |   |   | Управление моделью предоставления сервисов ИТ   | B/03.7 | 7 |
|  |   |   |   | Управление изменениями сервисов ИТ  | B/04.7 | 7 |
|  |   |   |   | Управление отношениями с пользователями и поставщиками сервисов ИТ  | B/05.7 | 7 |
|  | C | Управление информационной средой  | 8 | Управление программами и портфелями ИТ-проектов   | C/02.8 | 8 |
|  |   |   |   | Управление изменениями информационной среды   | C/04.8 | 8 |
|  |   |   |   | Управление отношениями с поставщиками и потребителями информации  | C/05.8 | 8 |
|  |   |   |   | Управление рисками ИТ   | C/07.8 | 8 |



|   |   |   |   |   |        |   |
|---|---|---|---|---|--------|---|
| 07.003<br>Специалист по управлению персоналом                   | G | Операционное управление персоналом и подразделением организации   | 7 | Разработка системы операционного управления персоналом и работы структурного подразделения  | G/01.7 | 7 |
|   |   |   |   | Реализация операционного управления персоналом и работы структурного подразделения  | G/02.7 | 7 |
|   |   |   |   | Администрирование процессов и документооборота по операционному управлению персоналом и работе структурного подразделения                             | G/03.7 | 7 |
|   | H | Стратегическое управление персоналом организации  | 7 | Разработка системы стратегического управления персоналом организации  | H/01.7 | 7 |
|   |   |   |   | Реализация системы стратегического управления персоналом организации  | H/02.7 | 7 |
|   |   |   |   | Администрирование процессов и документооборота по стратегическому управлению персоналом организации   | H/03.7 | 7 |
| 07.005<br>Специалист административно-хозяйственной деятельности | H | Организационное и стратегическое управление процессами административного, хозяйственного, документационного и организационного обеспечения деятельности организации | 7 | Управление административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации   | H/01.7 | 7 |
|   |   |   |   | Определение и организация стратегического развития административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки                      | H/02.7 | 7 |
|   |   |   |   | Финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками на административную, хозяйственную, документационную и организационную деятельность | H/03.7 | 7 |

|  |          |  |          |  |               |          |
|--|----------|--|----------|--|---------------|----------|
|  |          |  |          | <i>Управление персоналом структурных подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку</i> | <i>H/04.7</i> | <i>7</i> |
| <i>07.007<br/>Специалист по процессному управлению</i> | <i>C</i> | <i>Проектирование и внедрение системы процессного управления организации</i> | <i>7</i> | <i>Анализ системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения</i>                                 | <i>C/01.7</i> | <i>7</i> |
|  |          |  |          | <i>Разработка и усовершенствование системы процессного управления организации</i>  | <i>C/02.7</i> | <i>7</i> |
|  |          |  |          | <i>Внедрение системы процессного управления организации или ее усовершенствования</i>  | <i>C/03.7</i> | <i>7</i> |
|  |          |  |          | <i>Разработка предложений по устранению и (или) предупреждению выявленных причин отклонений в системе процессного управления</i>                     | <i>C/05.7</i> | <i>7</i> |
|  |          |  |          | <i>Аудит системы процессного управления организации на соответствие требованиям и целевым показателям организации</i>                                | <i>C/04.7</i> | <i>7</i> |
|  | <i>D</i> | <i>Проектирование и трансформация процессной архитектуры организации</i>     | <i>7</i> | <i>Анализ процессной архитектуры организации</i>   | <i>D/01.7</i> | <i>7</i> |
|  |          |  |          | <i>Разработка и усовершенствование процессной архитектуры организации</i>  | <i>D/02.7</i> | <i>7</i> |
|  |          |  |          | <i>Руководство программами трансформации процессной архитектуры организации</i>  | <i>D/03.7</i> | <i>7</i> |
|  |          |  |          | <i>Разработка и внедрение методик и регламентов трансформации процессной архитектуры организации</i>   | <i>D/04.7</i> | <i>7</i> |

|  |   |  |   |  |        |   |
|--|---|--|---|--|--------|---|
| 08.018<br>Специалист по<br>управлению<br>рисками | С | Построение<br>интегрированной<br>системы управления<br>рисками | 7 | Планирование,<br>координирование и<br>нормативное<br>обеспечение<br>интегрированной<br>комплексной<br>деятельности<br>подразделений по<br>управлению рисками в<br>соответствии со<br>стратегическими<br>целями организации   | C/01.7 | 7 |
|  |   |  |   | Поддержание<br>эффективных<br>коммуникаций в сфере<br>управления рисками и<br>мотивация<br>сотрудников<br>подразделений  | C/02.7 | 7 |
|  |   |  |   | Контроль<br>эффективности<br>работы сотрудников и<br>подразделений в сфере<br>управления рисками   | C/03.7 | 7 |
|  |   |  |   | Разработка<br>интегрированной<br>системы управления<br>рисками   | C/04.7 | 7 |
|  |   |  |   | Внедрение<br>интегрированной<br>системы управления<br>рисками  | C/05.7 | 7 |
|  |   |  |   | Эксплуатация<br>интегрированной<br>системы управления<br>рисками   | C/06.7 | 7 |
|  |   |  |   | Поддержание<br>устойчивого<br>функционирования<br>интегрированной<br>системы управления<br>рисками   | C/07.7 | 7 |
|  |   |  |   | Разработка<br>совместных<br>предложений по<br>результатам<br>мониторинга<br>эффективности<br>управления рисками со<br>всеми участниками<br>процесса управления<br>рисками и<br>консультирование<br>сотрудников по<br>вопросам повышения<br>эффективности<br>управления рисками | C/08.7 | 7 |

|                      |   |   |   |   |        |   |
|----------------------|---|---|---|---|--------|---|
|                      |   |   |   | Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений                     | D/01.7 | 7 |
|                      |   |   |   | Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками   | D/02.7 | 7 |
|                      |   |   |   | Консультирование по вопросам управления рисками в организации   | D/03.7 | 7 |
|                      |   |   |   | Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками | D/04.7 | 7 |
|                      |   |   |   | Поддержание и совершенствование культуры управления рисками в организации   | D/05.7 | 7 |
|                      | D | Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками                   | 7 |   |        |   |
| 08.022<br>Статистик  | C | Научно-методологическая деятельность в статистике   | 7 | Подготовка аналитических отчетов, а также обзоров, докладов, рекомендаций, проектов нормативных документов на основе статистических расчетов  | C/03.7 | 7 |
| 08.035<br>Маркетолог | B | Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга | 7 | Разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации  | B/01.7 | 7 |



|   |   |  |   |   |        |   |
|---|---|--|---|---|--------|---|
|   |   |  |   | Разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации                                | V/02.7 | 7 |
|   |   |  |   | Разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации | V/03.7 | 7 |
|   |   |  |   | Разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации                      | V/04.7 | 7 |
| 08.036<br>Специалист по работе с инвестиционными проектами          | B | Реализация инвестиционного проекта   | 7 | Управление эффективностью инвестиционного проекта   | V/01.7 | 7 |
|   |   |  |   | Управление коммуникациями инвестиционного проекта   | V/02.7 | 7 |
|   |   |  |   | Управление рисками инвестиционного проекта  | V/03.7 | 7 |
|   |   |  |   | Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта  | V/04.7 | 7 |
| 08.037<br>Бизнес-аналитик   | F | Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации                               | 7 | Определение направлений развития организации  | F/01.7 | 7 |
|   |   |  |   | Разработка стратегии управления изменениями в организации   | F/02.7 | 7 |
| 16.038<br>Руководитель строительной организации                     | A | Управление строительной организацией   | 7 | Управление деятельностью строительной организации   | A/01.7 | 7 |
| 28.002<br>Специалист по контроллингу машиностроительных организаций | B | Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом | 7 | Координация работы плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений           | V/01.7 | 7 |
|   |   |  |   | Руководство работами по планированию в машиностроительной организации   | V/02.7 | 7 |
|   |   |  |   | Выявление потенциалов и резервов подразделений машиностроительной организации                                   | V/03.7 | 7 |

|  |   |  |   |  |        |   |
|--|---|--|---|--|--------|---|
|  | C | Организация и координация сбора, обработки и анализа информации по результатам деятельности машиностроительной организации | 7 | Контроль и анализ основных показателей деятельности организации                                    | C/01.7 | 7 |
|  |   |  |   | Формирование отчетности по результатам контроля и выявление причин возникших отклонений            | C/02.7 | 7 |
|  |   |  |   | Координация процессов обмена информацией между подразделениями                                     | C/04.7 | 7 |
| 33.007<br>Руководитель/<br>управляющий<br>гостиничного<br>комплекса/сети<br>гостиниц | C | Стратегическое управление развитием гостиничного комплекса   | 7 | Анализ и оценка деятельности гостиничного комплекса  | C/01.7 | 7 |
|  |   |  |   | Разработка и реализация стратегии развития гостиничного комплекса                                  | C/02.7 | 7 |
|  |   |  |   | Управление проектами и изменениями в гостиничном комплексе   | C/03.7 | 7 |
|  | D | Стратегическое управление развитием сети гостиниц  | 8 | Разработка концепции и стратегии развития сети гостиниц  | D/01.8 | 8 |
|  |   |  |   | Взаимодействие с собственниками и партнерами по бизнесу  | D/02.8 | 8 |
|  |   |  |   | Внедрение инновационных технологий и изменений в управлении деятельностью сети гостиниц            | D/03.8 | 8 |
| 33.008<br>Руководитель<br>предприятия<br>питания                                     | C | Стратегическое управление развитием предприятия питания  | 7 | Анализ и оценка деятельности предприятия питания   | C/01.7 | 7 |
|  |   |  |   | Разработка и реализация стратегии развития предприятия питания                                     | C/02.7 | 7 |
|  |   |  |   | Управление проектами и изменениями на предприятии питания)   | C/03.7 | 7 |
|  | D | Стратегическое управление развитием сети предприятий питания   | 8 | Разработка концепции и стратегии развития сети предприятий питания                                 | D/01.8 | 8 |
|  |   |  |   | Взаимодействие с собственниками предприятия и партнерами по бизнесу                                | D/02.8 | 8 |
|  |   |  |   | Внедрение инновационных технологий и изменений в управлении деятельностью сети предприятий питания | D/03.8 | 8 |

|  |   |   |   |  |        |   |
|--|---|---|---|--|--------|---|
| 40.033<br>Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства | В | Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации   | 7 | Стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей                             | V/01.7 | 7 |
|  |   |   |   | Стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства                                     | V/02.7 | 7 |
|  |   |   |   | Стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства                      | V/03.7 | 7 |
|  |   |   |   | Стратегическое управление процессами технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства                   | V/04.7 | 7 |
|  | С | Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации | 7 | Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства            | C/01.7 | 7 |
|  |   |   |   | Руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий | C/02.7 | 7 |
| 40.049<br>Специалист по  | С | Контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок  | 7 | Контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок               | C/01.7 | 7 |
|  |   |   |   | Контроль ключевых финансовых показателей логистической деятельности по   | C/02.7 | 7 |

|  |   |  |   |   |        |   |
|--|---|--|---|---|--------|---|
| логистике на транспорте  |   |  |   | перевозке в цепи поставок   |        |   |
|  | D | Разработка стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок | 7 | Разработка стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок   | D/01.7 | 7 |
|  |   |  |   | Разработка коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок   | D/02.7 | 7 |
| Разработка системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок |   |  |   | D/03.7  | 7      |   |
| 40.062<br>Специалист по качеству продукции   | G | Организация проведения работ по управлению качеством проектирования продукции и услуг          | 7 | Организация разработки мероприятий по повышению качества продукции (работ, услуг), обеспечению их соответствия современному уровню развития науки и техники, потребностям внутреннего рынка, экспортным требованиям   | G/01.7 | 7 |
|  |   |  |   | Организация работ по планированию качества выпускаемой организацией продукции, выполнения работ (услуг) в соответствии с требованиями стандартов и технических условий, утвержденными образцами (эталоны) и технической документацией, условиями поставок и договоров | G/02.7 | 7 |
|  |   | Организация проведения работ по управлению   | 7 | Организация разработки, внедрения и сопровождения системы управления качеством продукции и услуг в организации  | I/01.7 | 7 |

|  |   |  |   |   |        |   |
|--|---|--|---|---|--------|---|
|  | I | качеством<br>продукции (услуг)   |   | Организация анализа и<br>оптимизации<br>процессов управления<br>качеством жизненного<br>цикла изделий и услуг в<br>организации                      | I/02.7 | 7 |
| 40.084<br>Специалист по<br>организации<br>сетей поставок<br>машиностроитель<br>ных организаций | B | Стратегическое<br>управление<br>процессами<br>организации сетей<br>поставок на уровне<br>промышленной<br>организации   | 7 | Стратегическое<br>управление процессами<br>создания сетей<br>поставок на стадии<br>снабжения  | B/01.7 | 7 |
|  |   |  |   | Стратегическое<br>управление процессами<br>создания сетей<br>поставок на стадии<br>производства   | B/02.7 | 7 |
|  |   |  |   | Стратегическое<br>управление процессами<br>создания сетей<br>поставок на стадии<br>распределения<br>продукции и ее<br>эксплуатации                  | B/03.7 | 7 |
|  | C | Стратегическое<br>управление<br>проектами и<br>программами по<br>внедрению новых<br>методов и моделей<br>организации сетей<br>поставок<br>машиностроительн<br>ой продукции на<br>уровне<br>промышленной<br>организации | 7 | Организация<br>исследований и<br>разработка<br>перспективных<br>методов, моделей и<br>механизмов<br>планирования и<br>организации сетей<br>поставок | C/01.7 | 7 |
|  |   |  |   | Руководство<br>проектами разработки<br>и внедрения средств<br>информационной<br>поддержки управления<br>сетями поставок                             | C/02.7 | 7 |



### Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

| Категория (группа) компетенций   | Магистратура   |  |
|----------------------------------|--|--|
|                                  | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции  |
| 1                                | 2  | 3  |
| Системное и критическое мышление | УК-1<br>Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК-1.1<br>Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними.<br>УК-1.2<br>Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации и разрабатывает стратегию достижения поставленной цели   |
| Разработка и реализация проектов | УК-2<br>Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  | УК-2.1<br>Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.<br>УК-2.2<br>Организует и координирует работу участников проекта<br>УК-2.3<br>Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение). |
| Командная работа и лидерство     | УК-3<br>Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели       | УК-3.1<br>Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели.<br>УК-3.2<br>Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон.<br>УК-3.3<br>Планирует и оценивает результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий.   |
| Коммуникация                     | УК-4<br>Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых)                                 | УК-4.1<br>Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов,   |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия   | эссе, обзоров, статей и т.д.).<br>УК-4.2<br>Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные.<br>УК-4.3<br>Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях.         |
| Межкультурное взаимодействие                                    | УК-5<br>Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия                          | УК-5.1<br>Адекватно воспринимает и объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей.<br>УК-5.2<br>Владеет навыками межкультурной коммуникации. |
| Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение) | УК-6<br>Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-6.1<br>Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития.<br>УК-6.2<br>Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста.   |

**Общепрофессиональные компетенции выпускников и  
индикаторы их достижения**

| Код и наименование<br>общепрофессиональной<br>компетенции<br><br>2   | Код и наименование индикатора<br>достижения общепрофессиональной<br>компетенции<br><br>3   |
|--|--|
| <p>ОПК-1<br/>Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>  | <p>ОПК-1.1<br/>Выполняет обоснованный выбор управленческих решений, в том числе инновационных решений в сфере профессиональной деятельности, с использованием инструментария экономического анализа, методов организационной теории</p>  |
| <p>ОПК-2<br/>Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p>  | <p>ОПК-2.1<br/>Осуществляет сбор и обработку управленческих данных в сфере профессиональной деятельности, в том числе в цифровой среде и с использованием информационных технологий<br/>ОПК-2.2<br/>Применяет интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении научных и/или прикладных, включая исследовательские, задач в сфере профессиональной деятельности</p>        |
| <p>ОПК-3<br/>Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p>  | <p>ОПК-3.1<br/>Анализирует и интерпретирует ситуацию в среде профессиональной деятельности и ее развитие<br/>ОПК-3.2<br/>Самостоятельно обосновывает принимаемые организационно-управленческие решения с учетом состояния среды бизнеса организации, их организационной эффективности и социальной значимости</p>  |
| <p>ОПК-4<br/>Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p> | <p>ОПК-4.1<br/>Выполняет оценку рыночных возможностей развития инновационных направлений деятельности организации<br/>ОПК-4.2<br/>Осуществляет описание бизнес- модели и процессов новых направлений деятельности организации или проекта развития организации<br/>ОПК-4.3<br/>Выбирает модели лидерского поведения и коммуникативные модели в соответствии с управленческой ситуацией</p> |

|  |   |
|--|---|
| <p>ОПК-5<br/>Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты</p>  | <p>ОПК-5.1<br/>Выполняет аналитический обзор имеющихся научных исследований в сфере профессиональной деятельности или в сфере научных интересов<br/>ОПК-5.2<br/>Разрабатывает программу и выполняет научно-исследовательские проекты в области менеджмента в сфере профессиональной деятельности</p>  |
| <p>ОПК-6. Способен организовывать и осуществлять выполнение профессиональных задач в соответствии с нормами права, осуществлять разработку и реализацию исследовательских проектов с учетом требований законодательства, проводить научные исследования с соблюдением прав интеллектуальной собственности.</p> | <p>ОПК-6.1. Осознает значение норм права для последующей профессиональной деятельности, обладает достаточным уровнем профессионального правосознания и правовой культуры для исполнения профессиональных обязанностей, знает и способен обеспечивать соблюдение прав интеллектуальной собственности;<br/>ОПК-6.2. Способен осуществлять и организовывать разработку и реализацию исследовательских проектов с учетом требований законодательства и специфики профессиональной деятельности;<br/>ОПК-6.3. Способен реализовывать антикоррупционную политику государства, содействовать пресечению проявлений коррупции в служебных и трудовых коллективах.</p> |

Приложение 6  
к образовательному стандарту высшего образования  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

**Обязательные профессиональные компетенции выпускников  
и индикаторы их достижения**

| Задача ПД  | Объект<br>или<br>область<br>знания   | Код и<br>наименование<br>профессионально<br>й компетенции  | Код и<br>наименование<br>индикатора<br>достижения<br>профессионально<br>й компетенции  | Основание<br>(ПС, анализ<br>опыта)  |
|--|--|--|--|---|
| 1  | 2  | 3  | 4  | 5   |
| <b>Тип задач профессиональной деятельности информационно-аналитический</b>   |  |  |  |   |
| Обеспечение решения проблем в профильной области деятельности посредством расширения существующей практики применения прикладных экономических и управленческих технологий | Организации транспорта, промышленности и строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сфере деятельности которых входят в том числе вопросы управления рисками, маркетинга, управления инвестиционным и проектами | ПКО-1<br>Способен использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения | ПКО-1.1<br>Обоснованно выбирает и применяет для решения проблем в профильной деятельности прикладные управленческие и экономические технологии, в том числе информационные | <i>08.018 Специалист по управлению рисками С/01.7</i><br><i>Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами В/02.7 Управление коммуникациями инвестиционного проекта 40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства С/02.7 Руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий 40.084</i><br><i>Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций С/01.7</i><br><i>Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей</i> |



|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  |  |   | <p>поставок<br/>С/02.7<br/>Руководство проектами разработки и внедрения средств информационной поддержки управления сетями поставок<br/>Анализ опыта</p>   |
| <p>Анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию</p> |  | <p>ПКО-1.2<br/>Применяет известные экономические, статистические и управленческие методы анализа операционных процессов и процессов управления при исследовании существующих и прогрессивных форм их организации с последующей подготовкой аналитических отчетов, обзоров, докладов, рекомендаций или проектов нормативных документов</p> | <p>07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности<br/>Н/01.7 Управление административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации<br/>07.007<br/>Специалист по процессному управлению<br/>С/01.7<br/>Анализ системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения<br/>С/02.7<br/>Разработка и усовершенствование системы процессного управления организации<br/>С/05.7<br/>Разработка предложений по устранению и (или) предупреждению выявленных причин отклонений в системе процессного управления<br/>D/02.7<br/>Разработка и усовершенствование процессной архитектуры организации<br/>08.018<br/>Специалист по управлению рисками<br/>С/01.7<br/>Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации<br/>08.022 Статистик<br/>С/03.7 Подготовка аналитических отчетов, а также обзоров, докладов,</p> |

|   |  |  |  |   |
|---|--|--|--|---|
|   |  |  |  | <p>рекомендаций, проектов нормативных документов на основе статистических расчетов<br/> 40.062 Специалист по качеству продукции<br/> 1/02.7 Организация анализа и оптимизации процессов управления качеством жизненного цикла изделий и услуг в организации<br/> Анализ опыта</p>   |
| Оценка эффективности проектов с учётом фактора неопределённости                     |  |  | <p>ПКО-1.3<br/> Применяет количественные и качественные методы исследований деятельности организации для обоснования эффективности решений по управлению бизнес-процессами</p> | <p>07.007<br/> Специалист по процессному управлению<br/> С/04.7<br/> Аудит системы процессного управления организации на соответствие требованиям и целевым показателям организации<br/> 08.018<br/> Специалист по управлению рисками<br/> С/01.7<br/> Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации<br/> 08.022 Статистик<br/> С/03.7 Подготовка аналитических отчетов, а также обзоров, докладов, рекомендаций, проектов нормативных документов на основе статистических расчетов<br/> Анализ опыта</p> |
| Исследование, анализ и прогнозирование основных социально-экономических показателей | Организации транспорта, промышленности и строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы | <p>ПКО-2<br/> Способен применять методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде</p> | <p>ПКО-2.1<br/> Обосновывает прогнозные значения основных социально-экономических показателей организации и/или отрасли</p>  | <p>07.007<br/> Специалист по процессному управлению<br/> С/04.7<br/> Аудит системы процессного управления организации на соответствие требованиям и целевым показателям организации<br/> 08.018</p>   |

|  |   |                             |  |  |
|--|---|-----------------------------|--|--|
|  | управления рисками, маркетинга, управления инвестиционным и проектами |                             |  | <p>Специалист по управлению рисками С/01.7<br/> Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации 08.036<br/> Специалист по работе с инвестиционными проектами В/01.7<br/> Управление эффективностью инвестиционного проекта<br/> Анализ опыта</p>   |
|  |   |                             | <p>ПКО-2.2<br/> Выполняет анализ и интерпретацию поведения субъектов рынков деятельности организации с использованием методов экономического и стратегического анализа для разработки стратегии развития организации</p> | <p>06.014<br/> Менеджер по информационным технологиям В/01.7<br/> Управление договорами об уровне предоставления сервисов ИТ В/03.7<br/> Управление моделью предоставления сервисов ИТ В/05.7<br/> Управление отношениями с пользователями и поставщиками сервисов ИТ С/05.8<br/> Управление отношениями с поставщиками и потребителями информации 08.018<br/> Специалист по управлению рисками С/01.7<br/> Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации 08.037<br/> Бизнес-аналитик F/01.7<br/> Определение направлений развития организации<br/> Анализ опыта</p> |
| <b>Тип задач профессиональной деятельности организационно-управленческий</b> |   |                             |  |  |
| Участие в процессах тактического и оперативного                              | - Организации транспорта, промышленности,                             | ПКО-3<br>Способен управлять | ПКО-3.1<br>Формулирует и обосновывает  | 08.018<br>Специалист по управлению рисками   |

|   |   |  |  |  |
|---|---|--|--|--|
| <p>планирования деятельностью организации, разработке и принятии тактических и оперативных управленческих решений</p>                                     | <p>строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы управления рисками, бизнес-аналитики, маркетинга, управления инвестиционными проектами<br/>- Организации физической культуры и спорта; физкультурно-спортивные организации; спортивные школы; учебно-тренировочные центры<br/>- Организации сервиса и оказания услуг населению, в том числе организации по оказанию услуг гостеприимства и общественного питания</p> | <p>организациями, подразделениям и, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями</p> | <p>тактические и оперативные цели и задачи в соответствии со стратегическими целями организации или ее подразделения в сфере профессиональной деятельности для соответствующего полномочиям уровня управления, обосновывает эффективность управленческих решений, принимает на себя ответственность за их реализацию</p> | <p><i>С/02.7</i><br/><i>Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений</i><br/><i>С/03.7</i><br/><i>Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками</i><br/><i>С/08.7</i><br/><i>Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками</i><br/><i>28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций</i><br/><i>В/01.7</i><br/><i>Координация работы плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений</i><br/><i>08.035 Маркетолог</i><br/><i>В/01.7</i> Разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации<br/><i>В/02.7</i> Разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации<br/><i>В/03.7</i> Разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации<br/><i>В/04.7</i> Разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации<br/><i>08.036</i> Специалист по работе с инвестиционными проектами<br/><i>В/01.7</i> Управление эффективностью инвестиционного проекта<br/><i>40.084</i> Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций<br/><i>С/01.7</i><br/><i>Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок</i><br/><i>Анализ опыта</i></p> |
| <p>Организация взаимодействия между структурными подразделениями организации и заинтересованными лицами, осуществление всех видов коммуникаций с ними</p> |   |  | <p>ПКО-3.2<br/>Организует своевременный и полный обмен информацией с заинтересованными сообществами и лицами, между причастными к выполнению этапов работ структурными подразделениями,</p>  | <p><i>06.014</i><br/><i>Менеджер по информационным технологиям</i><br/><i>В/02.7</i><br/><i>Управление ИТ-проектами</i><br/><i>С/02.8</i><br/><i>Управление программами и портфелями ИТ-проектов</i><br/><i>07.005</i> Специалист административно-хозяйственной деятельности<br/><i>Н/01.7</i> Управление</p>  |

|   |  |  |   |
|---|--|--|---|
|   |  | <p>организациями и группами, включая необходимый документооборот и иные каналы передачи информации</p>   | <p>административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации<br/>08.018<br/>Специалист по управлению рисками<br/>С/08.7<br/>Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками<br/>28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций<br/>В/01.7<br/>Координация работы плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений<br/>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами<br/>В/02.7 Управление коммуникациями инвестиционного проекта<br/>40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций<br/>С/01.7<br/>Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок<br/>Анализ опыта</p> |
| <p>Организация управления бизнес-процессами, материальными и финансовыми потоками, человеческими и информационными ресурсами, с учётом рисков присущих этим процессам</p> |  | <p>ПКО 3.3<br/>Применяет процессный подход при совершенствовании моделей организационной архитектуры</p> | <p>06.014<br/>Менеджер по информационным технологиям<br/>С/07.8<br/>Управление рисками ИТ<br/>07.007<br/>Специалист по процессному управлению<br/>С/02.7<br/>Разработка и усовершенствование системы процессного управления организации<br/>С/03.7<br/>Внедрение системы процессного управления организации или ее усовершенствования<br/>С/05.7<br/>Разработка предложений по устранению и (или) предупреждению выявленных причин отклонений в системе процессного управления<br/>D/02.7<br/>Разработка и усовершенствование процессной архитектуры организации<br/>D/03.7<br/>Руководство программами трансформации процессной архитектуры организации<br/>D/04.7<br/>Разработка и внедрение методик и регламентов</p>  |



|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  |  |   | <p><i>трансформации процессной архитектуры организации</i><br/> <i>Специалист по управлению рисками</i><br/> <i>C/08.7</i><br/> <i>Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками</i><br/> <i>28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций</i><br/> <i>V/01.7</i><br/> <i>Координация работы плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений</i><br/> <i>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</i><br/> <i>C/02.7 Руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий</i><br/> <i>40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций</i><br/> <i>C/01.7</i><br/> <i>Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок</i><br/> <i>Анализ опыта</i></p> |
|  |  | <p>ПКО-3.4<br/> Организует распределение рабочих заданий и необходимых для выполнения работы ресурсов в сфере профессиональной деятельности для соответствующего полномочиям уровня управления, координирует и стимулирует выполнение подчиненными заданий на различных этапах работы</p> | <p><i>06.014</i><br/> <i>Менеджер по информационным технологиям</i><br/> <i>V/02.7</i><br/> <i>Управление ИТ-проектами</i><br/> <i>C/02.8</i><br/> <i>Управление программой и портфелем ИТ-проектов</i><br/> <i>07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности</i><br/> <i>H/04.7 Управление персоналом структурных подразделений, осуществляющих административную, хозяйственную, документационную и организационную поддержку</i><br/> <i>28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций</i><br/> <i>V/01.7</i><br/> <i>Координация работы плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений</i><br/> <i>08.018</i><br/> <i>Специалист по управлению рисками</i><br/> <i>C/08.7</i><br/> <i>Разработка совместных предложений по результатам</i></p>  |

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
|   |  |  | <p>мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками</p> <p>08.035 Маркетолог<br/>В/01.7 Разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации</p> <p>В/02.7 Разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации</p> <p>В/03.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации</p> <p>В/04.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации</p> <p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p>В/01.7 Управление эффективностью инвестиционного проекта</p> <p>40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций</p> <p>С/01.7 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок</p> <p>Анализ опыта</p> |
| Участие в осуществлении контроля выполнения бизнес-процессов организации, выполнения плановых показателей в профильной области деятельности |  | <p>ПКО-3.5</p> <p>Оценивает выполнение плановых и нормативных показателей в сфере профессиональной деятельности для соответствующего полномочиям уровня управления, контролирует своевременность выполнения этапов работ</p> | <p>07.007</p> <p>Специалист по процессному управлению</p> <p>С/04.7</p> <p>Аудит системы процессного управления организации на соответствие требованиям и целевым показателям организации</p> <p>08.018</p> <p>Специалист по управлению рисками</p> <p>С/08.7</p> <p>Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками</p> <p>28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций</p> <p>В/01.7</p> <p>Координация работы плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений</p> <p>08.035 Маркетолог</p> <p>В/01.7 Разработка, тестирование и внедрение</p>   |

|  |   |   |   |  |
|--|---|---|---|--|
|  |   |   |   | <p>инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации<br/> V/02.7 Разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации<br/> V/03.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации<br/> V/04.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации<br/> 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами<br/> V/04.7 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта<br/> 40.049 Специалист по логистике на транспорте<br/> C/01.7 Контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок<br/> C/02.7 Контроль ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок<br/> 40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций<br/> C/01.7 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок<br/> Анализ опыта</p> |
| <p>Участие в процессах стратегического управления деятельностью организации, разработке и принятии стратегических управленческих решений</p> | <p>- Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы управления рисками, бизнес-аналитики, маркетинга, управления инвестиционными проектами<br/> - Организации физической культуры и спорта; физкультурно-спортивные организации; спортивные школы; учебно-тренировочные центры<br/> - Организации сервиса и оказания услуг населению, в том числе организации по</p> | <p>ПКО-4 Способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию</p> | <p>ПКО-4.1 Обосновывает стратегические цели и задачи, стратегический план управления организацией или проектом в сфере профессиональной деятельности для соответствующего полномочиям уровня управления с учетом возможных рисков</p> | <p>06.014 Менеджер по информационным технологиям<br/> V/02.7 Управление ИТ-проектами<br/> V/04.7 Управление изменениями сервисов ИТ<br/> C/04.8 Управление изменениями информационной среды<br/> C/07.8 Управление рисками ИТ<br/> 08.018 Специалист по управлению рисками<br/> C/08.7 Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками<br/> 07.005 Специалист административно-хозяйственной деятельности<br/> H/02.7 Определение и организация стратегического развития административной, хозяйственной.</p>  |

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
|  | оказанию услуг гостеприимства и общественного питания |  | <p>документационной и организационной поддержки<br/>08.018<br/>Специалист по управлению рисками<br/>С/01.7<br/>Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации<br/>28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций<br/>В/01.7<br/>Координация работы плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений<br/>08.037<br/>Бизнес-аналитик<br/>F/02.7 Разработка стратегии управления изменениями в организации<br/>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами<br/>В/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта<br/>08.035 Маркетолог<br/>В/01.7 Разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации<br/>В/02.7 Разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации<br/>В/03.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации<br/>В/04.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации<br/>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства<br/>В/01.7 Стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей<br/>В/02.7 Стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства<br/>В/03.7 Стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства<br/>В/04.7 Стратегическое управление процессами технического обслуживания и материально-технического обеспечения производства<br/>40.049 Специалист по логистике на транспорте</p> |
|--|---|--|---|

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
|  |  |   | <p><i>D/01.7 Разработка стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок</i><br/> <i>D/02.7</i><br/> <i>Разработка коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок</i><br/> <i>D/03.7 Разработка системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок</i><br/> <i>40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций</i><br/> <i>V/01.7</i><br/> <i>Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии снабжения</i><br/> <i>V/02.7</i><br/> <i>Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии производства</i><br/> <i>V/03.7</i><br/> <i>Стратегическое управление процессами создания сетей поставок на стадии распределения продукции и ее эксплуатации</i><br/> <i>S/01.7</i><br/> <i>Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок</i><br/> <i>Анализ опыта</i></p> |
|  |  | <p>ПКО-4.2<br/>         Обосновывает программу мероприятий для ввода проекта организационного развития и изменений и выбирает инструменты для управления ее реализацией</p> | <p><i>07.007</i><br/> <i>Специалист по процессному управлению</i><br/> <i>S/02.7</i><br/> <i>Разработка и усовершенствование системы процессного управления организации</i><br/> <i>S/05.7</i><br/> <i>Разработка предложений по устранению и (или) предупреждению выявленных причин отклонений в системе процессного управления</i><br/> <i>D/02.7</i><br/> <i>Разработка и усовершенствование процессной архитектуры организации</i><br/> <i>D/03.7</i><br/> <i>Руководство программами трансформации процессной архитектуры организации</i><br/> <i>D/04.7</i><br/> <i>Разработка и внедрение методик и регламентов трансформации процессной архитектуры</i><br/> <i>08.018</i><br/> <i>Специалист по управлению рисками</i><br/> <i>S/08.7</i><br/> <i>Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми</i></p>   |



|  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  | <p>участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками</p> <p>28.002 Специалист по контроллингу машиностроительных организаций<br/>В/01.7</p> <p>Координация работы плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений</p> <p>08.035 Маркетолог<br/>В/01.7 Разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации</p> <p>В/02.7 Разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации</p> <p>В/03.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации</p> <p>В/04.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации</p> <p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p>В/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта</p> <p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p>В/02.7 Стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства</p> <p>В/03.7 Стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства</p> <p>Анализ опыта</p> |
|--|--|--|--|---|

### Тип задач профессиональной деятельности финансовый

|   |  |  |   |  |
|---|--|--|---|--|
| Исследование и анализ основных финансовых показателей                       | - Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы управления рисками, бизнес-аналитики, маркетинга, управления инвестиционными проектами | ПКО-5<br>Способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач | ПКО-5.1<br>Выполняет анализ финансовых показателей и финансовой отчётности организации; разрабатывает рекомендации по совершенствованию финансовой деятельности организации на основе интерпретации результатов анализа | 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами<br>В/01.7<br>Управление эффективностью инвестиционного проекта<br>Анализ опыта |
| Разработка финансовых планов и подготовка финансовой отчётности организации |  |  | ПКО-5.2<br>Осуществляет подготовку плановых и отчётных финансовых документов  | 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами<br>В/01.7<br>Управление эффективностью инвестиционного проекта<br>Анализ опыта |

|  |   |  |   |   |
|--|---|--|---|---|
| Оценка эффективности финансовых проектов с учётом фактора неопределённости   |   |  | организации<br>ПКО-5.3<br>Выполняет оценку эффективности финансового проекта, включая оценку рисков реализации финансового проекта в сфере профессиональной деятельности  | 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами В/01.7<br>Управление эффективностью инвестиционного проекта В/03.7<br>Управление рисками инвестиционного проекта<br>Анализ опыта  |
| <b>Тип задач профессиональной деятельности предпринимательский</b>   |   |  |   |   |
| Разработка бизнес-моделей и бизнес-планов  | - Инвестиционно-строительные организации<br>- Организации транспортного строительства<br>- Проектные институты и конструкторские бюро<br>- Организации сервиса и оказания услуг населению, в том числе организации по оказанию услуг гостеприимства и общественного питания   | ПКО-6<br>Способен организовать и управлять бизнесом на рынке товаров и (или) услуг   | ПКО-6.1<br>Осуществляет разработку проекта бизнес-модели организации и бизнес-плана   | 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами В/01.7 Управление эффективностью инвестиционного проекта<br>Анализ опыта  |
| Планирование, организация, контроль и стимулирование предпринимательской деятельности  |   |  | ПКО-6.2<br>Разрабатывает проект реинжиниринга бизнес-процессов организации  | 40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства С/02.7 Руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий<br>Анализ опыта |
| Поиск и оценка новых рыночных возможностей   |   |  | ПКО-6.3<br>Предлагает бизнес-идеи развития организации и обосновывает их экономическую целесообразность   | 08.037<br>Бизнес-аналитик<br>F/01.7 Определение направлений развития организации<br>Анализ опыта  |
| <b>Тип задач профессиональной деятельности научно-исследовательский</b>  |   |  |   |   |
| Использование результатов экономических исследований для разработки и совершенствования методов управления социально-экономическими процессами | Академические и отраслевые научно-исследовательские организации и учреждения;<br>- Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сфере деятельности которых входят в том числе вопросы научно-исследовательских разработок, стратегического и тактического управления организацией, управления процессами ее деятельности | ПКО-7<br>Способен обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями и | ПКО-7.1<br>Выполняет научно обоснованный выбор усовершенствованных или инновационных методов управления социально-экономическими процессами отраслей экономики и организаций транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики   | 40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства С/01.7 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства<br>Анализ опыта            |
| Определение источников и осуществление поиска информации, необходимой для проведения исследований  |   |  | ПКО-7.2<br>Находит в доступных источниках результаты экономических исследований в области актуальных направлений совершенствования методов управления социально-экономическими процессами отраслей экономики и организаций транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики | 40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства С/01.7 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства<br>Анализ опыта            |
| Подготовка обзоров,  |   | ПКО-8  | ПКО-8.1   | 08.022 Статистик  |

|   |  |   |  |  |
|---|--|---|--|--|
| отчётов и научных публикаций  |  | Способен представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада                     | Самостоятельно подготавливает обзоры, научные отчеты, публикации, доклады по результатам проведенного исследования в соответствии с установленными требованиями  | <i>С/03.7 Подготовка аналитических отчетов, а также обзоров, докладов, рекомендаций, проектов нормативных документов на основе статистических расчетов<br/>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства<br/>С/01.7 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства<br/>Анализ опыта</i> |
| Выявление актуальных проблем и тенденций в области управления             |  | ПКО-9<br>Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования | ПКО-9.1<br>Обосновывает актуальное направление и тему научного/ научно-практического исследования, соответствующую актуальным тенденциям в области управления; обосновывает теоретическую и (или) практическую значимость результатов исследования | <i>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства<br/>С/01.7 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства<br/>Анализ опыта</i>   |
| Управление процессами накопления знаний в профильной области деятельности |  | ПКО-10<br>Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой                       | ПКО-10.1<br>Самостоятельно разрабатывает программу и выполняет научные / научно-практические исследования в профильной области деятельности  | <i>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства<br/>С/01.7 Организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства<br/>Анализ опыта</i>   |

**Тип задач профессиональной деятельности педагогической**

|   |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|
| Разработка программ образовательной деятельности в области менеджмента, разработка учебно-методических материалов по управленческим дисциплинам | – Образовательные организации и учреждения системы высшего образования, среднего профессионального образования, среднего общего образования, дополнительного образования различных сфер деятельности, в том числе транспорта | ПКО-11<br>Способен разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания | ПКО-11.1<br>Участует в подготовке научно-методического обеспечения образовательных программ профессионального обучения, СПО и (или) ДПП в области менеджмента с учетом анализа и использования передовых практик | <i>01.004 Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования<br/>С/01.7 Рецензирование и экспертиза научно-методических и учебно-методических материалов, обеспечивающих реализацию программ профессионального обучения, СПО и (или) ДПП<br/>Анализ опыта</i> |
|   |  |  | ПКО-11.2<br>Участует в подготовке научной, учебной и учебно-методической литературы для реализации программ профессионального обучения, СПО и (или) ДПП  | <i>01.004 Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования<br/>С/01.7 Разработка научно-методических и учебно-методических материалов, обеспечивающих реализацию программ профессионального обучения, СПО и (или) ДПП<br/>Анализ опыта</i>                  |
|   |  |  | ПКО-11.3<br>Разрабатывает учебно-методическое  | <i>01.004 Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного</i>  |

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
|   |  | <p>обеспечение учебных курсов и дисциплин для проведения аудиторных занятий и использует их при проведении аудиторных занятий</p>   | <p><i>профессионального образования Н/04.7 Разработка под руководством специалиста более высокой квалификации учебно-методического обеспечения реализации учебных курсов, дисциплин (модулей) или отдельных видов учебных занятий программ бакалавриата и (или) ДПП<br/>Анализ опыта</i></p>  |
| <p>Руководство научно-исследовательской деятельностью обучающихся</p> |  | <p>ПКО-11.4<br/>Принимает участие в научных и/или научно-методических конференциях, представляя результаты научно-методических, теоретических или практических разработок в области менеджмента или преподавания управленческих дисциплин, а также знакомясь с результатами проводимых исследований в данных областях</p> | <p><i>01.004 Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования Н/03.7 Профессиональная поддержка ассистентов и преподавателей, контроль качества проводимых ими учебных занятий<br/>Анализ опыта</i></p>  |
|   |  | <p>ПКО-11.5<br/>Разрабатывает под руководством специалиста более высокой квалификации учебно-методическое обеспечение научно-исследовательской деятельности обучающихся и использует его при руководстве научно-исследовательской работой обучающихся</p>   | <p><i>01.004 Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования Н/04.7 Разработка под руководством специалиста более высокой квалификации учебно-методического обеспечения реализации учебных курсов, дисциплин (модулей) или отдельных видов учебных занятий программ бакалавриата и (или) ДПП<br/>Анализ опыта</i></p> |

Приложение 7  
к образовательному стандарту высшего образования  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

**Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников  
и индикаторы их достижения**

| Задача<br>ПД   | Объект или<br>область<br>знания   | Код и<br>наименование<br>профессионально<br>й компетенции  | Код и<br>наименование<br>индикатора<br>достижения<br>профессионально<br>й компетенции                        | Основание<br>(ПС, анализ<br>опыта)  |
|--|---|--|--|---|
| 1  | 2   | 3  | 4  | 5   |
| <b>Тип задач профессиональной деятельности организационно-управленческий</b>   |   |  |  |   |
| Участие в процессах тактического и оперативного планирования деятельностью организации, разработке и принятии тактических и оперативных управленческих решений | Организации транспорта, промышленности, строительства и других отраслей национальной экономики, их структурные подразделения, в сферу деятельности которых входят в том числе вопросы управления рисками, бизнес-аналитики, маркетинга, управление инвестиционным и проектами | ПКР-1<br>Способен разрабатывать обоснованные проекты управленческих решений с учетом понимания тенденций развития транспортной отрасли | ПКР-1.1<br>Учитывает при принятии управленческих решений современные тенденции развития транспортной отрасли | 08.035 <i>Маркетолог</i><br>В/01.7 Разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации<br>В/02.7 Разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации<br>В/03.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации<br>В/04.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации<br>08.036 <i>Специалист по работе с инвестиционными проектами</i><br>В/01.7 Управление эффективностью инвестиционного проекта<br>Анализ опыта |